

## [APHP] Syndicat Sud Santé AP-HP

---

**De:** HIRSCH Martin  
**Envoyé:** lundi 29 août 2016 11:57  
**À:** [APHP] Diffusion générale AP-HP  
**Objet:** Message de rentrée

Madame, Monsieur,

En cette rentrée, je souhaitais vous adresser quelques mots, en espérant que chacun ait pu profiter de l'été pour prendre du repos, après une année qui a été exigeante et éprouvante.

Les données que nous avons à mi-année soulignent une activité soutenue dans l'ensemble des établissements de l'AP-HP, ce qui montre que les patients nous font confiance et que les projets que nous avons réalisés répondent à des besoins. C'est la preuve que la mobilisation de l'ensemble des équipes, dans le grand service public que nous constituons, porte ses fruits, avec une dynamique forte et notamment une augmentation très sensible de nos activités ambulatoires, aussi bien en chirurgie qu'en médecine, conformément à notre plan stratégique. Ces résultats, qui restent à confirmer sur l'ensemble de l'année, confortent l'AP-HP dans ses missions et dans sa place au niveau régional et national.

Le début du mois de septembre sera marqué par la mise en place effective de la nouvelle organisation du temps de travail, dans sa globalité, avec la généralisation du travail en grande équipe et la suppression des rythmes en 7h50.

C'est la dernière étape d'une réforme, dont les premiers éléments d'application ont été mis en œuvre au printemps. Elle se traduit par des changements que je sais délicats pour certains d'entre vous, mais je sais également que les cadres ont été attentifs à bien tenir compte des situations individuelles qui pouvaient justifier des aménagements et à faire en sorte que la transition se fasse au mieux.

Cette réforme nous permet d'abord de tenir nos engagements : le maintien de l'emploi au service du malade sur l'ensemble de l'AP-HP, la poursuite de la politique de résorption de l'emploi précaire avec une deuxième « vague » de déprécarisation que nous négocierons avec vos représentants cet automne, après 700 nouvelles mises en stage avant titularisation sur un an.

Je vous confirme également que nos engagements en matière de logements pour les personnels seront tenus : l'année dernière, nous avons indiqué que nous entendions augmenter de 1 000 le nombre de logements pour le personnel d'ici 2019. Une mobilisation forte, financière et humaine, nous permettra d'atteindre cet objectif.

En cette rentrée, je souhaite mettre l'accent sur la qualité de la vie et de la santé au travail, en améliorant et renforçant les services de santé au travail, dans la droite ligne du séminaire organisé au mois de juin sur le sujet, en élaborant un plan de promotion de la présence au travail et de prévention de l'absentéisme, en travaillant sur une plus grande stabilité des plannings, qui est un des objectifs majeurs de la réforme. Des enquêtes régulières « un jour donné » seront effectuées, pour vérifier qu'on progresse effectivement sur des plannings plus stables. Conformément aux engagements pris, il sera également mieux tenu compte des dépassements d'horaires. Un travail est en cours sur la concordance des temps médicaux et paramédicaux, pour qu'il soit mieux tenu compte des contraintes de l'ensemble des membres des équipes soignantes dans l'organisation de la prise en charge des patients. Je sais que la communauté médicale a conscience des enjeux sur ce point.

Nous souhaitons, avec l'encadrement, être à votre écoute, pour que ces changements importants se passent au mieux et que les adaptations ponctuelles qui pourront correspondre à la fois à une meilleure prise en charge des patients et à une meilleure prise en compte de vos contraintes puissent être mises en œuvre.

Je suis convaincu que cela conduira à davantage d'équité sur l'ensemble de l'AP-HP et que cela vous donnera davantage de prévisibilité sur vos plannings, vous permettant de mieux concilier vie professionnelle et vie personnelle.

En vous remerciant à nouveau pour votre implication au service des patients, je vous prie de croire, Madame, Monsieur, en l'expression de mes sentiments les meilleurs

*Je souhaite une bonne rentrée à chacune  
et chacun d'entre vous*



Martin Hirsch

---

**Martin HIRSCH**

Directeur général de l'AP-HP

ASSISTANCE  
PUBLIQUE  HÔPITAUX  
DE PARIS



[www.aphp.fr](http://www.aphp.fr)

